



Передача электроэнергии

В 2011 г. объем оказанных Компанией услуг по передаче электроэнергии (в границах балансовой принадлежности Компании) составил 56,664 млрд кВт*ч. Превышение отпуска электроэнергии из сети над показателем 2010 г. на 1,14 % обусловлено ростом потребления электроэнергии потребителями в отчетном году.

Объем оказания услуг по передаче электроэнергии в натуральных показателях:

Показатель	2009	2010	2011	Темп прироста, %	
				2009/2010	2011/2010
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии в границах балансовой принадлежности филиалов ОАО «МРСК Центра», млн кВт*ч	53 129,2	56 028,9	56 667,4	5,46	1,14
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по точкам поставки конечным потребителям (контур «Котла»), млн кВт*ч	50 845,1	53 355,8	54 087,2	4,94	1,37

В 2011 г. совокупный объем выручки ОАО «МРСК Центра» составил 68,13 млрд руб., при этом выручка от услуг по передаче электроэнергии достигла 65,67 млрд руб., или 96,4 %.

На протяжении 2009-2011 гг. наблюдается стабильный рост как общей выручки Компании, так и выручки от передачи электроэнергии. В отчетном году выручка от передачи электроэнергии выросла по сравнению с 2010 г. на 14,1 %.

ОБЪЕМЫ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОКАЗАННЫХ ФИЛИАЛАМИ ОАО «МРСК ЦЕНТРА» В 2011 г., млн кВт*ч



ВЫРУЧКА ОАО «МРСК ЦЕНТРА» ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2009 - 2011 гг., млрд руб.



Тарифы на передачу электроэнергии, за счет которых формируется соответствующая выручка, устанавливаются государственными регулирующими органами: Федеральной службой по тарифам РФ (ФСТ России) и Региональными энергетическими комиссиями (РЭК).

До 2009 г. при установлении тарифов для всех сетевых организаций применялся метод экономически обоснованных расходов («издержки плюс»). Начиная с 01.01.2009 г. в ОАО «МРСК Центра» внедряется новый метод — метод доходности на инвестированный капитал (RAB). По состоянию на 01.01.2011 все филиалы Компании перешли на данный метод тарифного регулирования.

ФСТ России устанавливает:

- тарифы на услуги по передаче электроэнергии и их предельные (минимальный и/или максимальный) уровни, в том числе тарифы на услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети;
- предельные (минимальные и/или максимальные) уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям, принадлежащим территориальным сетевым организациям.

К компетенции органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов относится установление единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

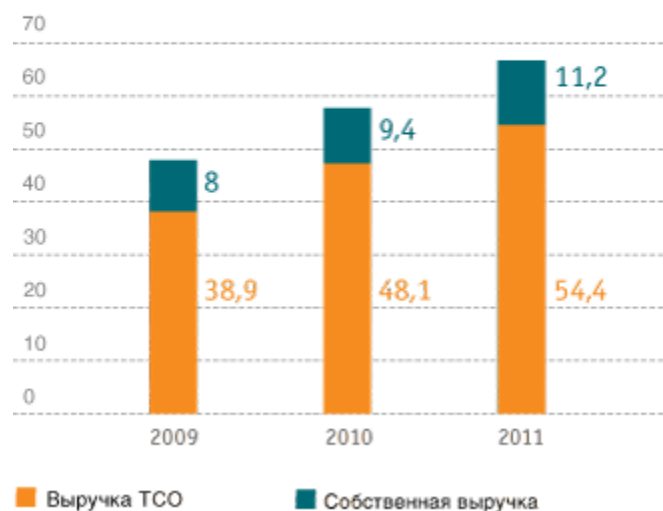
В 2007-2008 гг. на территории деятельности ОАО «МРСК Центра» внедрена новая система расчетов за услуги по передаче электроэнергии. По этой схеме филиалы Компании являются «котлодержателями» на территории всех 11 субъектов РФ, в которых филиалы осуществляют свою деятельность. Потребители электроэнергии (гарантирующие поставщики, энергосбытовые компании, потребители по «прямым договорам») рассчитываются с филиалами Общества за услуги по передаче электроэнергии по единым («котловым») тарифам.

Компания распределяет поступившие денежные средства на территориальные сетевые организации (ТСО) по индивидуальным тарифам на услуги по передаче электроэнергии, утвержденным для взаиморасчетов между двумя сетевыми организациями. В свою очередь, филиалы Компании осуществляют плату за услуги по передаче электроэнергии территориальным сетевым организациям, в отношении которых установлены индивидуальные тарифы.

В этой связи также целесообразно говорить о собственной выручке ОАО «МРСК Центра», которая в 2011 г. достигла 54,4 млрд руб. (или 82,9 %), рост по отношению к 2010 г. составил 13,2 %.

Такая положительная динамика обусловлена увеличением объема полезного отпуска электроэнергии и ростом тарифов в 2011 г.

Доля собственной выручки ОАО «МРСК Центра» в общей выручке от оказания услуг по передаче электроэнергии, млрд руб.



Скачать в XLS

Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2009-2011 гг., коп./кВт*ч:

Показатель	2009	2010	2011	Темп прироста, %	
				2009/2010	2011/2010
Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии	91,80	111,22	126,6	21,2	13,8

Наряду с ростом дохода Компании от основного вида деятельности, в 2011 г. выросли и затраты в части услуг по передаче электроэнергии: в отчетном году себестоимость передачи электроэнергии составила 54,912 млрд руб. (себестоимость без платы ТСО — 43,689 млрд руб.).

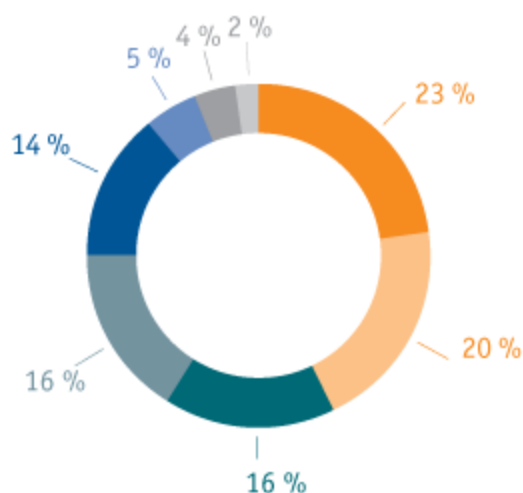
Себестоимость передачи электроэнергии в 2009-2011 гг., млрд руб.

Показатель	2009	2010	2011
Себестоимость основной деятельности	42,73	50,47	54,91
НЕПОДКОНТРОЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ	22,62	29,69	32,78
Плата за услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС	7,84	11,01	12,84
Плата за услуги по передаче электроэнергии по сетям сторонних организаций	8,01	9,44	11,22
Затраты на компенсацию потерь	6,78	9,23	8,72
ПОДКОНТРОЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ	20,11	20,79	22,14

Материалы, энергия на производственные нужды	1,76	1,99	2,33
Работы и услуги производственного характера	1,90	0,95	0,88
Расходы на оплату труда	5,79	7,32	7,67
Отчисления с ФОТ	1,38	1,85	2,55
Прочие расходы в себестоимости	9,28	8,68	8,71
Себестоимость без платы ТСО	34,71	41,03	43,69

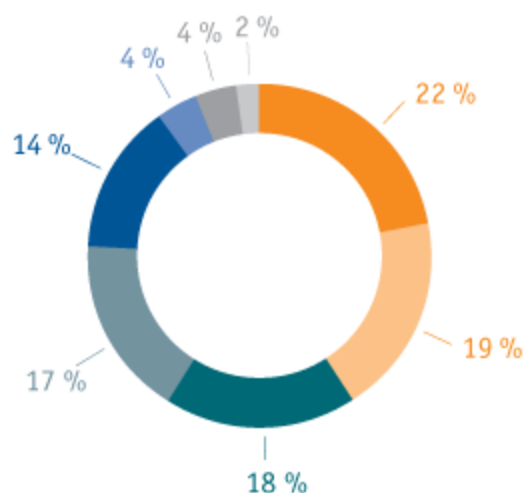
[Скачать в XLS](#)

СТРУКТУРА ЗАТРАТ 2011 г. (ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)



- Плата за услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС
- Плата за услуги по передаче электроэнергии по сетям сторонних организаций
- Затраты на компенсацию потерь
- Прочие расходы в себестоимости
- Расходы на оплату труда
- Отчисления с ФОТ
- Материалы, энергия на производственные нужды
- Работы и услуги производственного характера

СТРУКТУРА ЗАТРАТ 2010 г. (ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ)



- Плата за услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС
- Плата за услуги по передаче электроэнергии по сетям сторонних организаций
- Затраты на компенсацию потерь
- Прочие расходы в себестоимости
- Расходы на оплату труда
- Отчисления с ФОТ
- Материалы, энергия на производственные нужды
- Работы и услуги производственного характера

СТРУКТУРА ЗАТРАТ 2009 г. (по передаче электроэнергии)



Рост себестоимости основного вида деятельности — передачи электроэнергии — в 2011 г. по отношению к предыдущему году обусловлен рядом факторов:

- неподконтрольные расходы (рост составил 3,09 млрд руб., или 10 %) возросли в основном за счет увеличения платы за услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС (рост составил 1,82 млрд руб., или 17 %) и услуги по передаче электроэнергии по сетям сторонних организаций (рост составил 1,78 млрд руб., или 19 %), что обусловлено ростом установленных тарифов. При этом расходы на компенсацию потерь в 2011 г. (снижение на 0,51 млрд руб., или 6 %) удалось сократить за счет снижения цены на покупку потерь относительно 2010 г.;
- подконтрольные затраты (увеличение на 1,35 млрд руб., или 6,5 %) увеличились в большей степени в связи с увеличением стоимости материалов и энергии на производственные нужды более чем на 16 % по сравнению с 2010 г.

По сравнению с предыдущим годом возросли расходы на оплаты труда (увеличение на 0,35 млрд руб., или 5 %) и отчисления с ФОТ (рост составил 0,70 млрд руб., или 38 %). Это связано с ростом заработной платы персонала в 2011 г., а также индексацией оплаты труда в соответствии с отраслевой тарифной сеткой (ОТС) и переводом персонала из АТП «Энергия» в филиал «Белгородэнерго» (более 400 человек).

При этом часть расходов (работы и услуги производственного характера) снизились благодаря самостоятельному выполнению функций по обслуживанию автотранспорта в филиале «Белгородэнерго» (снижение составило 0,07 млрд руб., или 7 %).

Затраты на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь электроэнергии являются одной из основных статей затрат Компании. В 2011 г. потери составили 9,93 % от поступления электроэнергии в сети. На компенсацию данных потерь было затрачено 8,72 млрд руб.

Динамика величины потерь электроэнергии в 2009-2011 гг.:

Показатель	2009	2010	2011	2011/2010
Потери электроэнергии, факт, %	10,11/9,93	10,01	9,93	-0,08 п. п.
Потери электроэнергии, план, %	9,96	10,03	9,93	—

При этом в 2011 г. было достигнуто снижение уровня потерь электроэнергии на 0,08 п. п. по сравнению с 2010 г. В 2011 г. в процентном отношении выросла доля полезного отпуска из сетей высокого напряжения, которые, в силу технологических особенностей, предполагают более низкий уровень потерь электроэнергии. Также в 2011 г. Компанией был выполнен значительный объем работы по выявлению и предъявлению к оплате безучетного и бездоговорного потребления. Снижение потерь электроэнергии реализуется в Компании посредством выполнения комплекса

мероприятий. Подробная информация о величине потерь и мероприятиях, направленных на их снижение, а также информация об объеме использованных Компанией в 2011 г. энергетических ресурсов приведена в [Приложении №3](#) к настоящему годовому отчету.

Агрегированные данные об эффективности мероприятий по снижению потерь электроэнергии в 2011 г.:

Наименование мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, тыс. кВт*ч
Мероприятия, всего:	206 543
в том числе:	
Организационные	175 544
Технические	8 635
Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	22 364

В 2011 г. Советом директоров Компании утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности (протокол заседания Совета директоров от 18.04.2011 №09/11) (далее — Программа). Программа направлена на снижение потребления энергоресурсов на хозяйственные нужды и снижение технологического расхода электроэнергии на потери при ее передаче.

За отчетный год Компания успешно реализовала установленные показатели Программы.

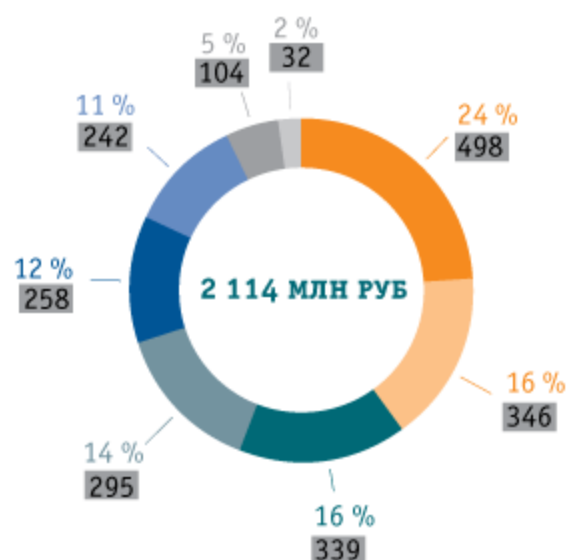
Реализация мероприятий по снижению потерь электроэнергии привела к сокращению потерь электроэнергии в 2011 г. на 206,5 млн кВт*ч, по сравнению 130,9 млн кВт*ч плана; в стоимостном выражении эффект от реализации Программы составил 641,6 млн руб., почти вдвое больше запланированных 384,2 млн руб. По итогам 2011 г. затраты на реализацию Программы составили 2 286 млн руб., источник финансирования — инвестиционная программа ОАО «МРСК Центра».

В рамках реализуемой в Компании программы управления издержками в 2011 г. был получен эффект в размере 2 114 млн руб.

Экономия была получена по следующим направлениям:

1. Увеличение выручки (за счет выявления бездоговорного потребления электроэнергии, включения актов безучетного потребления в полезный отпуск и программы перспективного развития системы учёта электроэнергии) — эффект 295 млн руб.
2. Снижение стоимости закупок сырья и материалов (за счет снижения норм расхода материалов, повторного использования материалов, за счет проведения конкурсных процедур) — эффект 32 млн руб.
3. Снижение потерь электрической энергии (за счет установки АИИС КУЭ и выполнения мероприятий по устранению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии абонентами) — эффект 346 млн руб.
4. Сокращение затрат на приобретение услуг производственного характера (за счет проведения конкурсных процедур по выбору подрядных организаций в части услуг по эксплуатации оборудования и прочих услуг) — эффект 104 млн руб.
5. Оптимизации затрат на персонал (за счет оптимизации численности, экономии переменной части оплаты труда, повышения эффективности системы мотивации) — эффект 497 млн руб.
6. Сокращение общехозяйственных расходов (за счет пересмотра условий договоров на ИТ-услуги, услуги связи, консультационные услуги) — эффект 242 млн руб.

ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ В 2011 г., МЛН РУБ.



- Оптимизация численности персонала
- Снижение потерь электрической энергии
- Максимизация результатов от прочей внебюджетной деятельности
- Увеличение выручки за счет выявления бездоговорного потребления электроэнергии, включения актов безучетного потребления в полезный отпуск
- Сокращение управленческих расходов
- Сокращение общехозяйственных расходов
- Сокращение затрат на приобретение услуг производственного характера
- Снижение стоимости закупок сырья и материалов

[Скачать в XLS](#)

7. Сокращение управленческих расходов (за счет снижения размеров премирования управленческого персонала) — эффект 258 млн руб.
8. Максимизация результата от прочей (внереализационной) деятельности (за счет реализации непрофильных активов, возмещения штрафов, пеней и неустоек за нарушение контрагентами ДЗО условий договоров) — эффект 338,9 млн руб.