



## Инновации

Одним из стратегических направлений деятельности Компании является выход на уровень технологического развития высокоиндустриальных стран путем модернизации и создания новой электросетевой структуры на основе инновационного технологического обновления. Советом директоров ОАО «МРСК Центра» приоритетным направлением деятельности признана разработка Программы инновационного развития.

В 2011 г. в ОАО «МРСК Центра» утверждена Программа инновационного развития (далее — ПИР), рассчитанная на 2011-2016 гг. (протокол заседания Совета директоров от 01.08.2011 № 17/11). ПИР ориентирована на достижение следующих экономических, социальных, экологических эффектов.

### Экономические эффекты будут достигнуты за счет:

- увеличения надежности работы электросетевого оборудования, сокращения частоты перерывов и средней длительности перерывов электроснабжения;
- снижения потерь электроэнергии;
- снижения количества и вероятности аварий и технологических нарушений;
- снижения операционных и инвестиционных расходов, увеличения длительности работы электросетевого оборудования при внедрении системы управления активами;
- снижения недоотпуска электроэнергии потребителям.

### Эффекты для потребителей будут достигнуты за счет:

- увеличения надежности работы электросетевого оборудования, сокращения частоты перерывов и средней длительности перерывов электроснабжения;
- снижения недоотпуска электроэнергии потребителям.

### Социально-экономические эффекты будут достигнуты за счет:

- увеличения объема налоговых поступлений в бюджет за счет оказания новых услуг;
- создания новых рабочих мест.

**Эффекты в сфере экологии** будут достигнуты за счет обеспечения выдачи мощности электростанций, вырабатывающих электроэнергию на основе возобновляемых источников энергии и т.д.

Для оценки положительного экономического эффекта от внедрения каждого проекта служат специально разработанные коэффициенты эффективности.

В краткосрочной перспективе основным источником финансирования ПИР будут служить собственные средства Компании.

### В долгосрочной перспективе предполагается задействовать следующие источники финансирования:

- софинансирование при взаимодействии с техническими институтами;
- доленое финансирование проектов импортозамещающих производств;
- средства фондов, гранты;
- федеральные целевые программы;
- региональные целевые программы при реализации проектов, имеющих стратегическое значение для конкретных регионов;
- привлечение частных, российских и зарубежных инвестиций в совместные проекты;
- денежные поступления от проектов коммерциализации, которые будут вновь инвестированы в инновационную деятельность; за счет данного источника доходов будет происходить балансирование бюджета.

Источники финансирования ПИР, а также значения показателей эффективности реализации ПИР могут быть скорректированы в соответствии с параметрами ежегодно утверждаемого бизнес-плана, в том числе инвестиционной программы Компании с учетом изменения внешних факторов.

В 2011 г. в ОАО «МРСК Центра» создано специальное структурное подразделение — Департамент инноваций, отвечающий за полный спектр работ, связанных с нахождением и внедрением значимых проектов.

В течение 2011 г. был идентифицирован и одобрен через экспертную оценку ряд проектов, соответствующих критериям эффективности ПИР по трем основным направлениям, представленным ниже.

#### Направление ПИР

#### Описание направления

1. Выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее — НИОКР)

Ориентировано на поиск, разработку и внедрение новых технологий и технических решений с целью решения задач по повышению надежности и безопасности энергосистемы, повышению эффективности транспорта и потребления электроэнергии, повышению качества энергоснабжения для потребителей. Приоритетом для направления является активная работа с улучшающими технологиями, позволяющими проводить модернизацию существующих сетей с улучшением параметров их функционирования

2. Развитие методологического обеспечения	Нацелено на обеспечение нормативной базы для работы по всему инновационному циклу
3. Внедрение инноваций	<p>Ориентировано на решение задач по развитию, модернизации и повышению энергоэффективности с использованием инновационных подходов, нового оборудования и технологий.</p> <p>В рамках данного направления задается связь производственной и инновационной деятельности Компании, направленной на разработку новых направлений развития и технологий, реализуются механизмы внедрения инноваций в практику</p>

**В 2011 г. в области освоения инновационных технологий по данным направлениям в ОАО «МРСК Центра» исполнены следующие мероприятия:**

1. Повышение энергоэффективности: утверждена скорректированная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Центра» на 2011-2015 гг. (протокол заседания Совета директоров от 18.08.2011 № 18/11).
2. Повышение экологичности производства: утверждены Программа реализации экологической политики ОАО «МРСК Центра» на 2011 г. и Программа реализации экологической политики ОАО «МРСК Центра» на 2012-2013 гг. (протокол заседания Совета директоров от 31.05.2011 № 13/11).
3. Освоение новых технологий на производстве:
  - разработана Программа реновации электросетевого оборудования ОАО «МРСК Центра» на период 2012-2021 гг.;
  - принят к бухгалтерскому учету Патент на столбовые трансформаторные подстанции;
  - выполнены следующие НИОКР:
    - «Создание программного комплекса планирования, учета и контроля выполнения программы ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей» (частично);
    - «Разработка/интеграция программно-аппаратных комплексов для работы в составе системы управления ликвидацией аварий (на основе опыта реализации пилотного проекта КАСУТС)»;
  - выполнен первый этап внедрения инноваций: «Развитие интеллектуальной системы учета электроэнергии».

В 2011 г. также сформированы три молодежных инновационных центра на базе филиалов ОАО «МРСК Центра» в городах Белгороде, Воронеже и Ярославле. Основная задача центров — поиск и формирование инновационных решений. Центры будут привлечены к плотному сотрудничеству с научными площадками регионов, чья экспертиза позволит идентифицировать и грамотно развить перспективные проекты. Все одобренные к реализации проекты являются первыми результатами скоординированной деятельности Компании в соответствии с ПИР. В течение 2012-2016 гг. планируется осуществлять работы по корректировке и дальнейшему внедрению полномасштабной инновационной программы.